



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2024-2026

RESUMEN

Basado en el PEI 2024-2026 aprobado por el Comité Ejecutivo UPN.

CONTENIDO

Introducción	2
Contexto	3
Propósitos	4
Misión, Visión y Valores	5
Pilares estratégicos	6
Objetivos estratégicos	7



Introducción

La Universidad Privada del Norte (UPN) se caracteriza por su compromiso con la excelencia académica, la innovación y el desarrollo social. Desde su fundación, ha fomentado un entorno de aprendizaje colaborativo, preparando a los estudiantes para ser líderes en sus campos. En respuesta a estos desafíos, presenta su Plan Estratégico Institucional (PEI) para el período 2024–2026.

Este documento es fruto de la colaboración con los líderes estratégicos de la institución, integrando diversas perspectivas y conocimientos especializados, y refleja las aspiraciones de nuestra comunidad universitaria, orientando nuestro crecimiento y desarrollo; además, refuerza nuestro compromiso con la excelencia educativa, la innovación y el impacto social.

El PEI 2024–2026 contiene nuestros propósitos, visión, misión, valores y pilares institucionales, que guiarán las acciones de la universidad en los próximos años.



Establece objetivos estratégicos y acciones clave para alcanzar la visión compartida, con metas claras y estrategias enfocadas en áreas cruciales como la mejora continua de la calidad educativa, la integración de tecnologías innovadoras en la enseñanza, el fortalecimiento de la gestión operativa y la promoción de la investigación y el desarrollo sostenible.



Contexto

Interno

- Tenemos presencia en Lima, Trujillo y Cajamarca (8 campus).
- Formamos parte de la red Laureate International Universities, lo que garantiza altos estándares de calidad y orientación internacional.
- Tenemos más de 100,000 estudiantes y 50,000 egresados.
- Nuestro modelo educativo está centrado en el desarrollo integral de los estudiantes.
- Promovemos la empleabilidad y la internacionalización.
- Somos líder el ranking de solicitudes de patentes en Indecopi.
- Contamos con una oferta de 106 programas en diversas áreas.
- Contamos con más de 25 programas acreditados.
- Contamos con la acreditación institucional de IAC-Cinda.

Externo

- Nos desarrollamos en un entorno caracterizado por una notable inestabilidad política, con frecuentes cambios de gobierno que han afectado la implementación de políticas públicas estables y la confianza de inversionistas.
- La recuperación económica desigual tras la pandemia, nos enfrenta a desafíos como la informalidad laboral y la desigualdad social que limitan las oportunidades de empleo, a pesar de que existen sectores con alta demanda de profesionales.
- Nos enfrentamos a una mayor demanda de servicios educativos y laborales como consecuencia de los cambios sociodemográficos.
- Tecnológicamente, la pandemia aceleró la adopción de tecnologías digitales en la educación, y la UPN ha fortalecido sus programas virtuales para mejorar la calidad educativa y la accesibilidad.

Nuestros propósitos

En alineación con nuestra misión y visión, hemos llevado a cabo un análisis exhaustivo del marco estratégico institucional y normativo vigente. Este análisis nos ha permitido definir claramente nuestros propósitos institucionales, que constituyen las razones fundamentales de nuestra existencia, resumidos en los siguientes:

1

Contar con un sistema de gestión institucional que permita el cumplimiento de los requisitos legales vigentes y otros aplicables a la institución.

2

Brindar un servicio educativo integral, accesible e inclusivo, centrado en el estudiante y en el desarrollo de sus competencias, que contribuyan a su inserción laboral, al desarrollo sostenible de la sociedad y a la satisfacción de las partes interesadas.

3

Garantizar la mejora continua, bajo una gestión por procesos y pensamiento basado en riesgos.

4

Asegurar talento humano idóneo y una cultura organizacional.





Misión, Visión y Valores

Misión

Transformar la vida de nuestros estudiantes mediante procesos educativos innovadores que privilegian el aprendizaje, el pensamiento crítico y el espíritu emprendedor, permitiéndoles contribuir al desarrollo sostenible de nuestra sociedad y al logro de sus objetivos de vida.

Visión

Ser reconocidos como una universidad referente y líder en el país por su excelente calidad académica, que brinda educación accesible e inclusiva y que forma profesionales dueños de su destino que se desempeñan de manera exitosa en un entorno global.

Nuestros valores

Hacemos lo correcto

Vivimos con integridad y promovemos la equidad y el respeto a las personas en su diversidad.



Gestionamos con agilidad

Asumimos los desafíos con energía y agilidad aprendiendo rápidamente en el camino y mejorando constantemente.

Actuamos como dueños

Somos responsables de nuestras decisiones, nos empoderamos y nos sentimos comprometidos para hacer que las cosas sucedan y alcancemos los objetivos institucionales.



Trabajamos como uno solo

Nuestros logros son el resultado del compromiso de todos, el cual desarrollamos con el trabajo colaborativo, sinérgico y transversal, generando un ambiente de apertura y confianza.

Generamos el cambio

En nuestro camino hacia la excelencia nos reinventamos y cambiamos permanentemente para potenciar nuestros procesos y operaciones en la era digital.



Nos apasiona lo que hacemos

Vivimos con pasión nuestro propósito de Transformar vidas y promovemos una actitud optimista ante diversas situaciones.



Nuestros pilares

Cada pilar representa un área clave de desarrollo, diseñada para fortalecer nuestra posición como líder en educación superior. Desde la expansión y el crecimiento institucional hasta la eficiencia operativa y la excelencia académica, estos pilares reflejan nuestro compromiso de ofrecer una educación de calidad, mejorar la experiencia estudiantil y fomentar un entorno de talento, cultura y liderazgo.





Objetivos estratégicos

1. Expansión y crecimiento

- 1.1. Asegurar la sostenibilidad de la institución
- 1.2. Optimizar la gestión de ingresos
- 1.3. Fortalecer la Propuesta de Valor institucional
- 1.4. Ampliar la oferta educativa a través de nuevos programas de estudio y de la expansión de infraestructura



2. Experiencia y retención

- 2.1. Implementar el Modelo de Retención 2.0
- 2.2. Mejorar la experiencia del estudiante

3. Excelencia académica

- 3.1. Asegurar el diseño de los planes de estudio conforme al Modelo Educativo 3.0
- 3.2. Asegurar la calidad del servicio educativo
- 3.3. Fortalecer el desarrollo integral del docente
- 3.4. Adoptar innovaciones tecnológicas que mejoren el proceso de enseñanza y aprendizaje.
- 3.5. Adaptar de manera continua la operación académica de educación a distancia para mejorar la experiencia de aprendizaje.
- 3.6. Relanzar el nuevo modelo de educación a distancia 2.0
- 3.7. Impulsar la investigación, innovación e invención en la comunidad universitaria
- 3.8. Mejorar y mantener la calidad de las investigaciones desarrolladas por la comunidad académica
- 3.9. Asegurar a nivel institucional un nivel óptimo de docentes en el Renacyt
- 3.10. Posicionar a la universidad como referente en Responsabilidad Social y Sostenibilidad
- 3.11. Desarrollar y fortalecer la oferta de servicios de Internacionalidad



4. Eficiencia operativa

- 4.1. Asegurar las capacidades en sede para soportar el crecimiento institucional
- 4.2. Implementación del Plan de Gestión Ambiental a nivel institucional
- 4.3. Garantizar la continuidad de la operación en sedes, de manera eficiente y estandarizada
- 4.4. Asegurar la ejecución presupuestal



5. Cultura, talento y liderazgo

- 5.1. Desarrollar el Modelo Integral de Liderazgo UPN - Laureate
- 5.2. Fortalecer el Modelo de Cultura y Comunicación UPN - Laureate
- 5.3. Garantizar la implementación oportuna del Modelo de Desarrollo, Gestión y Retención del Talento

